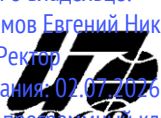


Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Трофимов Евгений Николаевич
Должность: Ректор
Дата подписания: 02.07.2026 09:41:30
Уникальный идентификатор документа:
c379adf0ad4f91cbbf100b7fc3323cc41cc52545



Образовательное частное учреждение высшего образования
«Российская международная академия туризма»

Факультет менеджмента туризма
Кафедра менеджмента и экономики

Принято Ученым Советом
18 февраля 2026 г.
Протокол № 02-06-01

УТВЕРЖДАЮ
Первый проректор
В.Ю. Питюков
16 февраля 2026 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

«Экономика организации»

по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент
профиль – «Управление бизнесом и логистика»
квалификация (степень) выпускника – бакалавр
Б1.УО0.09

Рассмотрено и одобрено
на заседании кафедры
Протокол № 5 от 21 января 2026
г.

Разработчик: Степуренко
О.А., ст. преподаватель
кафедры менеджмента и
экономики

Химки 2026

1. Цели и задачи дисциплины:

Цель дисциплины – формирование у обучающихся компетенций ПК-1 средствами дисциплины «Экономика организации».

Задачи дисциплины:

- формирование системы экономических знаний в различных сферах деятельности логистических организаций на национальном и международном рынке транспортно-складских услуг;
- развитие у обучающихся умений анализировать и использовать полученные экономические данные в различных сферах деятельности логистической компании (транспортировка, складирование, управление запасами, экспедирование, таможенное оформление);
- формирование у обучающихся способности анализировать рыночные и специфические риски для принятия управленческих решений в сфере логистики (ценовые риски, риски изменения спроса, операционные риски, валютные риски);
- формирование у обучающихся способности на основе экономических знаний в различных сферах деятельности логистической компании принимать обоснованные решения об инвестировании (покупка тягачей, строительство складов, внедрение IT-систем) и финансировании (кредиты, лизинг, привлечение инвестиций) логистической деятельности.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций, представленных в компетентностной карте дисциплины в соответствии с ФГОС ВО, компетентностной моделью выпускника, определенной вузом и представленной в ОПОП, и содержанием дисциплины (модуля):

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

ПК-1 Способен осуществлять тактическое и стратегическое управление процессами планирования и организации производства на уровне структурного подразделения в том числе в международных компаниях.

Категория компетенций	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения
	ПК-1. Способен осуществлять тактическое и стратегическое управление процессами планирования и организации производства на уровне структурного подразделения в том числе в международных компаниях	ПК-1.1. Использует основные модели управления качеством для осуществления тактического и стратегического управления процессами планирования и организации производства на уровне структурного подразделения в том числе в международных компаниях	Знает: - основные модели и концепции управления качеством в компании при планировании и организации производства на уровне структурного подразделения в том числе в международных компаниях; - механизмы внедрения системы качества на принципах TQM при

		<p>ПК-1.2. Определяет необходимость антикризисного управления при осуществлении тактического и стратегического управления процессами планирования и организации производства на уровне структурного подразделения в том числе в международных компаниях</p> <p>ПК-1.3. Осуществляет экономическое планирование деятельности структурного подразделения организации, направленное на организацию рациональных бизнес-процессов в соответствии с потребностями рынка и возможностями получения необходимых ресурсов, выявление и использование резервов компании с целью достижения наибольшей эффективности работы организации</p> <p>ПК-1.4. Оценивает эффективность хозяйственной деятельности предприятия при осуществлении тактического и стратегического управления процессами</p>	<p>осуществления тактического и стратегического управления процессами планирования и организации производства на уровне структурного подразделения в том числе в международных компаниях;</p> <ul style="list-style-type: none"> - основные виды кризисов и процедуры антикризисного управления; - экономический механизм функционирования предприятий; - принципы экономического планирования деятельности структурного подразделения организации, направленное на организацию рациональных бизнес-процессов в соответствии с потребностями рынка и возможностями получения необходимых ресурсов, выявление и использование резервов компании с целью достижения наибольшей эффективности работы организации; <p>- экономические показатели результатов деятельности предприятия при осуществлении тактического и</p>
--	--	--	---

		<p>планирования и организации производства на уровне структурного подразделения в том числе в международных компаниях</p>	<p>стратегического управления процессами планирования и организации производства на уровне структурного подразделения в том числе в международных компаниях.</p> <p>Умеет:</p> <ul style="list-style-type: none"> - проводить усовершенствование производственной системы на основе принципов TQM при планировании и организации производства на уровне структурного подразделения в том числе в международных компаниях; - использовать основные модели и концепции управления качеством в компании при планировании и организации производства на уровне структурного подразделения в том числе в международных компаниях; - определять необходимость антикризисного управления при осуществлении тактического и стратегического управления процессами планирования и организации производства на уровне структурного
--	--	---	---

			<p>подразделения в том числе в международных компаниях;</p> <ul style="list-style-type: none"> - использовать знания экономического механизма функционирования предприятий для осуществления тактического и стратегического управления процессами планирования и организации производства на уровне структурного подразделения в том числе в международных компаниях; - использовать принципы экономического планирования деятельности структурного подразделения организации, направленное на организацию рациональных бизнес-процессов в соответствии с потребностями рынка и возможностями получения необходимых ресурсов, выявление и использование резервов компании с целью достижения наибольшей эффективности работы организации - оценивать эффективность хозяйственной деятельности предприятия при
--	--	--	--

			<p>осуществлении тактического и стратегического управления процессами планирования и организации производства на уровне структурного подразделения в том числе в международных компаниях.</p> <p>Владеет:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками разработки стратегии внедрения системы качества при планировании и организации производства на уровне структурного подразделения в том числе в международных компаниях; - навыками совершенствование управления производственными процессами при планировании и организации производства на уровне структурного подразделения в том числе в международных компаниях; - навыками определения необходимости антикризисного управления при осуществлении тактического и стратегического управления процессами планирования и организации
--	--	--	---

			<p>производства на уровне структурного подразделения в том числе в международных компаниях;</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками использования принципов экономического планирования деятельности структурного подразделения организации, направленное на организацию рациональных бизнес-процессов в соответствии с потребностями рынка и возможностями получения необходимых ресурсов, выявление и использование резервов компании с целью достижения наибольшей эффективности работы организации; - навыками оценки эффективности хозяйственной деятельности предприятия при осуществлении тактического и стратегического управления процессами планирования и организации производства на уровне структурного подразделения в том числе в международных компаниях.
--	--	--	---

3. Место дисциплины в структуре ОПОП

Дисциплина относится к дисциплинам обязательной части учебного плана и изучается в 3 семестре на очной форме обучения.

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

4.1 Очная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Семестры	
		3	-
Контактная работа обучающихся с преподавателем, в том числе:	34	34	-
занятия лекционного типа (ЗЛТ)	16	16	-
лабораторные работы (ЗСТ (ЛР))			-
практические занятия (ЗСТ ПР)	14	14	-
групповые консультации, и (или) индивидуальную работу обучающихся с педагогическими работниками организации и (или) лицами, привлекаемыми организацией к реализации образовательных программ на иных условиях (в том числе индивидуальные консультации) (ГК)	2	2	-
групповые консультации по подготовке курсового проекта (работы)	-	-	-
контактная работа при проведении промежуточной аттестации (в том числе при оценивании результатов курсового проектирования (выполнения курсовых работ) (ПА конт)	2	2	-
Самостоятельная работа обучающегося (СРО), в том числе	38	38	-
СРуз -самостоятельная работа обучающегося при подготовке к учебным занятиям и курсовым проектам (работам)	36	36	-
СРпа -самостоятельная работа обучающегося при подготовке к промежуточной аттестации	2	2	-
Форма промежуточной аттестации (экзамен)	Экзамен		
Общая трудоемкость дисциплины: часы	72	72	-
зачетные единицы	2	2	-

5. Содержание дисциплины

5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела
1.	Основы экономики логистической организации. Ресурсы и затраты	Экономика логистической организации как совокупность экономических отношений, возникающих в процессе производства и реализации транспортно-складских услуг. Предмет и задачи экономики организации в логистике: изучение ресурсного потенциала, издержек, доходов, прибыли, эффективности деятельности. Основные фонды логистической компании: понятие, состав и структура (активная часть – транспортные

		<p>средства, погрузчики; пассивная часть – склады, административные здания, терминалы). Оценка основных фондов в логистике: первоначальная, восстановительная, остаточная стоимость. Амортизация основных фондов в логистике: износ (физический и моральный), методы начисления амортизации (линейный, способ уменьшаемого остатка, способ списания стоимости по сумме чисел лет срока полезного использования, способ списания стоимости пропорционально объёму продукции – пробегу транспортного средства). Оборотные средства логистической компании: понятие, состав и структура (производственные запасы – топливо, запчасти, шины; незавершённое производство – грузы в процессе перевозки; расходы будущих периодов). Оборачиваемость оборотных средств в логистике: коэффициент оборачиваемости, длительность одного оборота, пути ускорения оборачиваемости (сокращение времени доставки, оптимизация запасов топлива). Трудовые ресурсы логистической компании: персонал (водители, логисты, диспетчеры, складские операторы, менеджеры), производительность труда, выработка на одного работника, трудоёмкость перевозки единицы груза. Затраты логистической организации: понятие и классификация (по экономическим элементам – материальные затраты на топливо, оплата труда, амортизация, прочие расходы; по статьям калькуляции – затраты на перевозку, хранение, экспедирование, таможенное оформление). Постоянные и переменные затраты в логистике: аренда склада, лизинговые платежи (постоянные) и топливо, оплата водителей за рейс, шины (переменные). Точка безубыточности логистической компании: расчёт (аналитический и графический), маржинальный доход, запас финансовой прочности.</p>
2.	Доходы, прибыль и ценообразование в логистической	Доходы логистической компании: выручка от реализации транспортно-складских услуг

	<p>организации</p>	<p>(доходы от перевозок по внешним договорам, доходы от экспедирования, доходы от складских услуг, доходы от таможенного оформления). Внереализационные доходы: доходы от сдачи имущества в аренду (аренда свободных складских площадей), проценты по депозитам, штрафы, пени, полученные от контрагентов. Прибыль логистической организации: понятие, виды (валовая прибыль, прибыль от продаж, налогооблагаемая прибыль, чистая прибыль). Формирование и распределение чистой прибыли логистической компании: направления использования (инвестиции в развитие автопарка и складов, выплата дивидендов, формирование резервного фонда, социальное развитие персонала). Рентабельность в логистике: показатели (рентабельность продаж, рентабельность активов, рентабельность основных фондов, рентабельность затрат). Методы расчёта и анализ рентабельности перевозок и складских услуг. Ценообразование в логистике: понятие цены на транспортно-складскую услугу, виды цен (тариф за километр, за тонно-километр, за рейс, за паллето-место в день, за час аренды погрузчика). Ценовые стратегии в логистике: стратегия низких цен (проникновения на рынок), стратегия дифференцированных цен (скидки постоянным клиентам, сезонные тарифы), стратегия премиальных цен (экспресс-доставка, перевозка опасных грузов). Методы ценообразования в логистике: затратный (себестоимость + нормативная прибыль), рыночный (ориентация на цены конкурентов), параметрический (в зависимости от веса, объёма, расстояния, срочности). Факторы, влияющие на уровень тарифов: цена топлива, сезонность, загруженность маршрута, стоимость страхования груза, валютные колебания. Организация договорной работы в логистической компании: виды договоров (договор перевозки, транспортной экспедиции), порядок заключения, учётная политика организации.</p>
3.	<p>Экономическая эффективность и экономическая безопасность логистической организации.</p>	<p>Понятие и критерии экономической эффективности деятельности логистической компании. Система показателей эффективности: обобщающие (рентабельность производства, фондоотдача, производительность труда), частные</p>

	<p>(коэффициент использования автопарка, коэффициент загрузки транспортных средств, оборачиваемость запасов на складе). Методика расчёта эффективности использования основных фондов в логистике: фондоотдача, фондоёмкость, фондовооружённость труда водителей. Оценка эффективности оборотных средств: коэффициент оборачиваемости и длительность одного оборота, влияние ускорения оборачиваемости на высвобождение средств. Эффективность использования трудовых ресурсов: выработка на одного водителя в тонно-километрах, соотношение темпов роста производительности труда и средней заработной платы. Экономическая эффективность инвестиционных проектов в логистике: чистый дисконтированный доход (NPV), внутренняя норма доходности (IRR), срок окупаемости (простой и дисконтированный), индекс доходности (PI). Методика расчёта эффективности покупки нового тягача, строительства склада, внедрения системы управления складом (WMS). Экономическая безопасность логистической организации: понятие, виды (финансовая, кадровая, техническая, информационная, экологическая). Угрозы экономической безопасности в логистике: рост цен на топливо, дефицит водителей, ужесточение экологических норм, санкционные ограничения, колебания валютных курсов, поломка транспорта, хищение грузов. Система индикаторов экономической безопасности логистической компании: пороговые значения показателей (доля просроченной дебиторской задолженности, уровень износа автопарка, текучесть водителей, рентабельность продаж, коэффициент автономии). Методы обеспечения экономической безопасности в логистике: диверсификация маршрутов и клиентов, страхование грузов и ответственности, создание резервного фонда, внедрение систем контроля расхода топлива (GPS/ГЛОНАСС), повышение квалификации персонала. Оценка уровня экономической безопасности логистической компании и разработка мероприятий по её повышению. Примеры успешного обеспечения</p>
--	--

	экономической безопасности в российских логистических компаниях..
--	---

5.2. Разделы дисциплин и виды занятий

5.2.1. Очная форма обучения

№	Наименование разделов и тем дисциплины	Формируемая компетенция	Всего часов	Контактная работа с обучающимися (час.)					СРО
				Итого	в том числе				
					ЗЛТ	ЗСТ (ЛР)	ЗСТ (ПР)	ГК/ПА	
1	Основы экономики логистической организации. Ресурсы и затраты	ПК-1	19	10	6	-	4	-	9
2	Доходы, прибыль и ценообразование в логистической организации	ПК-1	19	10	6	-	4	-	9
3	Экономическая эффективность и экономическая безопасность логистической организации	ПК-1	19	10	4	-	6	-	9
	групповые консультации, и (или) индивидуальную работу обучающихся с педагогическими работниками организации и (или) лицами, привлекаемыми организацией к реализации образовательных программ на иных условиях (в том числе индивидуальные консультации) (ГК)	ПК-1	2	2	-	-	-	2	-
	Форма промежуточной аттестации (экзамен)	ПК-1	13	2	-	-	-	2	11
	Всего часов		72	34	16	-	14	4	38

6. Контактная и самостоятельная работа обучающихся

Контактная работа при проведении учебных занятий по дисциплинам (модулям) включает в себя: занятия лекционного типа (лекции и иные учебные занятия, предусматривающие преимущественную передачу учебной информации педагогическими работниками РМАТ и (или) лицами, привлекаемыми РМАТ к реализации образовательных программ на иных условиях, обучающимся) и (или) занятия семинарского типа (семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и иные аналогичные занятия), и (или) групповые консультации, и (или) индивидуальную работу обучающихся с педагогическими работниками РМАТ и (или) лицами, привлекаемыми РМАТ к реализации образовательных программ на иных условиях (в том числе индивидуальные консультации).

Занятия лекционного типа проводятся в соответствии с объемом и содержанием, представленным в таблице раздела 5.

При проведении учебных занятий по дисциплине обеспечивается развитие у обучающихся навыков командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерских качеств (включая при необходимости проведение интерактивных лекций, групповых дискуссий, ролевых игр, тренингов, анализ ситуаций и имитационных

моделей, содержание дисциплины (модуля) составлено на основе результатов научных исследований, проводимых РМАТ, в том числе с учетом региональных особенностей профессиональной деятельности выпускников и потребностей работодателей).

6.1. Занятия семинарского типа (семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и др.)

Тема 1. Основы экономики логистической организации. Ресурсы и затраты

Цель занятия: формирование у обучающихся системного понимания основ экономики логистической организации, её ресурсов и затрат для осуществления тактического и стратегического управления процессами планирования на уровне структурного подразделения.

Компетенции: ПК-1 Способен осуществлять тактическое и стратегическое управление процессами планирования и организации производства на уровне структурного подразделения в том числе в международных компаниях.

Тип занятия: практическое занятие

Форма проведения: групповые дискуссии, доклад, практическое задание

1. Дискуссия. Основная тема (либо проблема) для обсуждения: Какие ресурсы логистической организации наиболее критичны для тактического и стратегического планирования? Как управление затратами на уровне структурного подразделения влияет на общую эффективность компании?

2. Доклад. Темы для доклада:

1. Предмет и задачи экономики организации в логистике: ресурсы, издержки, доходы, прибыль, эффективность.
2. Основные фонды логистической компании: состав, структура, методы оценки и амортизации.
3. Оборотные средства логистической компании: состав, структура, оборачиваемость и пути ускорения.
4. Трудовые ресурсы в логистике: персонал подразделения, производительность труда, выработка.
5. Затраты логистической организации: классификация по экономическим элементам и статьям калькуляции.
6. Постоянные и переменные затраты в логистике: примеры для транспортного и складского подразделений.
7. Точка безубыточности логистического подразделения: расчёт, маржинальный доход, запас финансовой прочности.

3. Практическое задание с целью формирования навыков планирования затрат на уровне структурного подразделения. Обучающимся предлагается описание деятельности транспортного подразделения логистической компании (автопарк – 30 тягачей, 50 водителей, диспетчерская служба). Необходимо рассчитать плановые показатели на следующий квартал: амортизационные отчисления линейным методом (стоимость тягача 8 млн руб.), потребность в оборотных средствах (запас топлива на 10 дней), фонд оплаты труда водителей (сдельно-премиальная система). Определить постоянные и переменные затраты подразделения, рассчитать точку безубыточности в тонно-километрах, предложить пути снижения затрат. Результат оформить в виде плана работы транспортного подразделения.

Тема 2. Доходы, прибыль и ценообразование в логистической организации

Цель занятия: формирование у обучающихся системного понимания доходов, прибыли и методов ценообразования в логистической организации для осуществления тактического и

стратегического управления процессами организации производства на уровне структурного подразделения.

Компетенции: ПК-1 Способен осуществлять тактическое и стратегическое управление процессами планирования и организации производства на уровне структурного подразделения в том числе в международных компаниях.

Тип занятия: практическое занятие

Форма проведения: групповые дискуссии, доклад, практическое задание

1. Дискуссия. Основная тема (либо проблема) для обсуждения: Как структурное подразделение логистической компании может влиять на доходы и прибыль компании через управление тарифами и качеством услуг? Какие методы ценообразования наиболее эффективны для подразделения международных перевозок?

2. Доклад. Темы для доклада:

1. Доходы логистической компании: выручка от перевозок, складских услуг, экспедирования, таможенного оформления.
2. Внереализационные доходы в логистике: аренда складов, проценты по депозитам, штрафы от контрагентов.
3. Прибыль логистической организации: виды (валовая, от продаж, налогооблагаемая, чистая), формирование и распределение.
4. Рентабельность в логистике: показатели (продаж, активов, основных фондов, затрат), методы расчёта.
5. Ценообразование в логистике: виды тарифов (за км, за т·км, за рейс, за паллето-место), ценовые стратегии.
6. Методы ценообразования: затратный, рыночный, параметрический – применение в логистическом подразделении.
7. Факторы, влияющие на тарифы: топливо, сезонность, загруженность, валютные колебания.

3. Практическое задание с целью формирования навыков управления доходами и ценообразованием на уровне подразделения. Обучающимся предлагается ситуация: складское подразделение логистической компании (склад класса А площадью 5000 кв. м) работает с загрузкой 70%. Необходимо рассчитать плановую выручку подразделения на следующий месяц, определить прибыль от продаж (исходные данные: тариф за паллето-место, себестоимость хранения), рассчитать рентабельность затрат. Предложить 2–3 варианта повышения загрузки склада и дополнительных доходов (временная аренда свободных площадей, услуги комплектации заказов). Разработать стратегию ценообразования для привлечения новых клиентов (скидки за объём, сезонные тарифы). Результат оформить в виде плана доходов и ценообразования складского подразделения.

Тема 3. Экономическая эффективность и экономическая безопасность логистической организации

Цель занятия: формирование у обучающихся системного понимания экономической эффективности и экономической безопасности логистической организации для осуществления тактического и стратегического управления процессами организации производства на уровне структурного подразделения.

Компетенции: ПК-1 Способен осуществлять тактическое и стратегическое управление процессами планирования и организации производства на уровне структурного подразделения в том числе в международных компаниях.

Тип занятия: практическое занятие

Форма проведения: групповые дискуссии, доклад, практическое задание

1. Дискуссия. Основная тема (либо проблема) для обсуждения: Какие показатели экономической эффективности наиболее важны для оценки работы структурного подразделения логистической компании (фондоотдача, производительность труда, рентабельность)? Как обеспечить экономическую безопасность подразделения в условиях санкций и колебания валютных курсов?

2. Доклад. Темы для доклада:

1. Понятие и критерии экономической эффективности деятельности логистической компании.
2. Система показателей эффективности: фондоотдача, фондоёмкость, производительность труда, рентабельность.
3. Оценка эффективности использования основных и оборотных средств в логистическом подразделении.
4. Экономическая эффективность инвестиционных проектов в логистике: NPV, IRR, срок окупаемости.
5. Экономическая безопасность логистической организации: понятие, виды, система индикаторов.
6. Угрозы экономической безопасности в логистике: рост цен на топливо, дефицит водителей, санкции, хищения грузов.
7. Методы обеспечения экономической безопасности в логистическом подразделении: страхование, диверсификация, контроль расхода топлива.

3. Практическое задание с целью формирования навыков оценки эффективности и обеспечения безопасности подразделения. Обучающимся предлагается кейс: транспортное подразделение международной логистической компании планирует покупку 5 новых тягачей для замены устаревших (стоимость каждого 12 млн руб., срок службы 5 лет). Необходимо рассчитать ожидаемый экономический эффект от замены автопарка (снижение расхода топлива на 15%, сокращение ремонтов на 30%), определить NPV и срок окупаемости инвестиций. Оценить угрозы экономической безопасности подразделения: валютный риск (покупка импортных тягачей за евро), рост цен на топливо, дефицит водителей. Предложить меры по минимизации выявленных рисков (хеджирование, топливные карты с фиксацией цены, программы лояльности для водителей). Результат оформить в виде бизнес-плана развития транспортного подразделения.

6.2. Самостоятельная работа обучающихся

Тема 1. Основы экономики логистической организации. Ресурсы и затраты

Цель занятия: формирование у обучающихся системного понимания основ экономики логистической организации, её ресурсов и затрат для осуществления тактического и стратегического управления процессами планирования на уровне структурного подразделения.

Вид работы: изучение литературы по теме, подготовка к семинарскому занятию.

Вопросы для подготовки к дискуссии:

1. Предмет и задачи экономики организации в логистике: ресурсный потенциал, издержки, доходы, прибыль, эффективность;
2. Основные фонды логистической компании: состав (активная и пассивная части), структура, методы оценки и амортизации;
3. Оборотные средства логистической компании: состав (топливо, запчасти), структура, показатели оборачиваемости и пути ускорения;
4. Трудовые ресурсы в логистике: персонал транспортного и складского подразделений, производительность труда, выработка;

5. Затраты логистической организации: классификация по экономическим элементам (материальные, оплата труда, амортизация) и по статьям калькуляции;
6. Постоянные и переменные затраты в логистике: примеры для транспортного и складского подразделений, их влияние на себестоимость;
7. Точка безубыточности логистического подразделения: расчёт в натуральном и стоимостном выражении, маржинальный доход, запас финансовой прочности.

Подготовка к выполнению практического занятия с целью формирования навыков планирования затрат на уровне структурного подразделения. Обучающимся предлагается описание деятельности транспортного подразделения логистической компании (автопарк – 30 тягачей, 50 водителей, диспетчерская служба). Исходные данные: стоимость тягача – 8 млн руб., нормативный срок службы – 5 лет, метод амортизации – линейный; норма расхода топлива – 35 л/100 км, средний пробег на один тягач в месяц – 10 000 км, цена топлива – 60 руб./л; ФОТ водителей – сдельно-премиальная система (30 руб./км); аренда склада подразделения – 500 000 руб./мес. Необходимо рассчитать: амортизационные отчисления за месяц на один тягач и на весь парк, переменные затраты (топливо, оплата водителей) и постоянные затраты подразделения за месяц, точку безубыточности в тонно-километрах, запас финансовой прочности при плановом пробеге 300 000 км. Предложить пути снижения затрат подразделения (3–4 мероприятия). Результат оформить в виде плана работы транспортного подразделения.

Тема 2. Доходы, прибыль и ценообразование в логистической организации

Цель занятия: формирование у обучающихся системного понимания доходов, прибыли и методов ценообразования в логистической организации для осуществления тактического и стратегического управления процессами организации производства на уровне структурного подразделения.

Вид работы: изучение литературы по теме, подготовка к семинарскому занятию.

Вопросы для подготовки к дискуссии:

1. Доходы логистической компании: выручка от реализации услуг (перевозки, складирование, экспедирование, таможенное оформление);
2. Внереализационные доходы в логистике: аренда свободных складских площадей, проценты по депозитам, штрафы и пени;
3. Прибыль логистической организации: виды (валовая, от продаж, налогооблагаемая, чистая), порядок формирования и направления распределения;
4. Рентабельность в логистике: система показателей (рентабельность продаж, активов, основных фондов, затрат), методы расчёта;
5. Ценообразование в логистике: понятие цены на транспортно-складскую услугу, виды тарифов (за км, за т·км, за рейс, за паллето-место);
6. Ценовые стратегии в логистике: стратегия низких цен, дифференцированных цен, премиальных цен – условия применения;
7. Методы ценообразования в логистике: затратный (себестоимость + нормативная прибыль), рыночный (ориентация на конкурентов), параметрический.

Подготовка к выполнению практического занятия с целью формирования навыков управления доходами и ценообразованием на уровне подразделения. Обучающимся предлагается ситуация: складское подразделение логистической компании (склад класса А площадью 5000 кв. м, вместимость 10 000 паллето-мест) работает с коэффициентом загрузки 70% (7 000 паллето-мест заняты). Исходные данные: тариф за хранение одного паллето-места в месяц – 3 000 руб.; себестоимость хранения одного паллето-места – 2 000 руб.; арендуемая площадь – 5 000 кв. м по 1 000 руб./кв. м в месяц. Необходимо рассчитать плановую выручку подразделения (при текущей загрузке) и при загрузке 85% и 100%; прибыль от продаж и рентабельность затрат для каждого варианта. Предложить 2 способа повышения загрузки склада (мероприятия по привлечению клиентов) и дополнительных

доходов (услуги по комплектации заказов, маркировке, стикеровке), рассчитать цену на новую услугу методом «затраты + 20%». Разработать систему скидок для постоянных клиентов (3 варианта). Результат оформить в виде плана доходов и ценообразования складского подразделения.

Тема 3. Экономическая эффективность и экономическая безопасность логистической организации

Цель занятия: формирование у обучающихся системного понимания экономической эффективности и экономической безопасности логистической организации для осуществления тактического и стратегического управления процессами организации производства на уровне структурного подразделения.

Вид работы: изучение литературы по теме, подготовка к семинарскому занятию.

Вопросы для подготовки к дискуссии:

1. Понятие и критерии экономической эффективности деятельности логистической компании и её подразделений;
2. Система показателей эффективности использования основных фондов: фондоотдача, фондоёмкость, фондovoоружённость;
3. Система показателей эффективности использования оборотных средств: коэффициент оборачиваемости, длительность одного оборота;
4. Показатели эффективности использования трудовых ресурсов: производительность труда, выработка на одного работника, трудоёмкость;
5. Экономическая эффективность инвестиционных проектов в логистике: NPV, IRR, срок окупаемости (простой и дисконтированный), PI;
6. Экономическая безопасность логистической организации: понятие, виды (финансовая, кадровая, техническая, информационная), система индикаторов;
7. Угрозы экономической безопасности и методы их минимизации: страхование, диверсификация, контроль расхода топлива, резервирование.

Подготовка к выполнению практического занятия с целью формирования навыков оценки эффективности и обеспечения безопасности подразделения. Обучающимся предлагается кейс: транспортное подразделение международной логистической компании планирует покупку 5 новых тягачей для замены устаревших. Стоимость каждого тягача – 12 млн руб., срок службы – 5 лет, ликвидационная стоимость – 2 млн руб. Экономический эффект: снижение расхода топлива на 15% (с 40 л/100 км до 34 л/100 км), пробег на один тягач в год – 120 000 км, цена топлива – 60 руб./л; сокращение затрат на ремонт на 30% (с 500 000 руб./год на тягач до 350 000 руб./год); экономия на страховке – 20 000 руб./год на тягач. Ставка дисконтирования – 12%. Необходимо: рассчитать ежегодную экономию от замены одного тягача, NPV проекта (на 5 лет) и срок окупаемости (простой и дисконтированный). Оценить угрозы экономической безопасности подразделения: валютный риск (покупка импортных тягачей в евро), риск роста цен на топливо (прогноз +10% в год), риск дефицита водителей. Предложить меры по минимизации выявленных рисков (хеджирование валютного риска с помощью форвардного контракта, заключение долгосрочных контрактов на топливо, программа лояльности для водителей), разработать систему индикаторов экономической безопасности для транспортного подразделения (5 показателей с пороговыми значениями). Результат оформить в виде бизнес-плана развития транспортного подразделения.

6.3. Методические рекомендации по самостоятельной работе обучающихся и подготовке к промежуточной аттестации

Методические рекомендации по самостоятельной работе составлены с целью оптимизации процесса освоения обучающимися учебного материала.

Самостоятельная работа обучающегося направлена на углубленное изучение разделов и тем рабочей программы и предполагает изучение литературных источников, выполнение домашних заданий и контрольных работ, проведение исследований разного характера. Работа основывается на анализе материалов, публикуемых в интернете, а также реальных фактов, личных наблюдений.

Самостоятельная работа обучающегося над усвоением материала по дисциплине может выполняться в читальном зале РМАТ, специально отведенных для самостоятельной работы помещениях, посредством использования электронной библиотеки и ЭИОС РМАТ.

Содержание и количество самостоятельной работы обучающегося определяется учебным планом, методическими материалами и указаниями преподавателя.

Также самостоятельная работа включает подготовку и анализ материалов по темам пропущенных занятий.

Самостоятельная работа во внеаудиторное время включает:

- работу с лекционным материалом, предусматривающую проработку конспекта лекций;
- изучение учебной и научной литературы;
- поиск (подбор) и обзор литературы, электронных источников информации по индивидуально заданной проблеме курса, написание доклада, исследовательской работы по заданной проблеме;
- выполнение задания по пропущенной или плохо усвоенной теме;
- подготовку к практическим занятиям;
- подготовка к промежуточной аттестации.

В зависимости от выбранных видов самостоятельной работы студенты самостоятельно планируют время на их выполнение. Предлагается равномерно распределить изучение тем дисциплины.

7. Фонд оценочных средств

Фонд оценочных средств по дисциплине разработан в соответствии с Методическими рекомендациями и является составной частью ОПОП.

8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

8.1. Основная литература

1. Экономика организации : учебник для вузов / под редакцией Л. А. Чалдаевой, А. В. Шарковой. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 325 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-1249-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/600149>
2. Экономика организации. Практикум : учебник для вузов / под редакцией Л. А. Чалдаевой, А. В. Шарковой. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 299 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00524-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/584386>
3. Тертышник, М. И. Экономика организации : учебник и практикум для вузов / М. И. Тертышник. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 509 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16540-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/587020>

8.2. Дополнительная литература

1. Коршунов, В. В. Экономика организации (предприятия) : учебник и практикум для вузов / В. В. Коршунов. — 7-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 354 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19861-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/582715>

2. Магомедов, А. М. Экономика организаций торговли : учебник для вузов / А. М. Магомедов. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 286 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16833-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/586175>

9. Ежегодно обновляемые современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

9.1. Ежегодно обновляемые современные профессиональные базы данных

1. <https://www.economy.gov.ru> – Официальный сайт Министерства экономического развития;
2. <https://rosstat.gov.ru> - Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики;
3. <http://www.rostourunion.ru/> - официальный сайт отраслевого объединения РСТ, в которое входят туроператоры, турагентства, гостиницы, санаторно-курортные учреждения, транспортные, страховые, консалтинговые, IT-компании, учебные заведения, СМИ, общественные и иные организации в сфере туризма;
4. <http://www.fas.gov.ru> - Федеральная антимонопольная служба;
5. <http://www.rosreestr.ru> - Федеральная служба государственной регистрации, кадастра и картографии;
6. <http://www.fedsfm.ru> - Федеральная служба по финансовому мониторингу;
7. <https://russpass.ru> – Цифровая экосистема в туризме (Набор услуг для планирования путешествий по России и участников туристской отрасли);
8. <https://национальныепроекты.рф/projects/turizm> - Национальный проект «Туризм и индустрия гостеприимства»;
9. <https://russia.travel> - Информационный портал о туризме в России;
10. <https://www.tourdom.ru> - Профессиональный портал о туризме;
11. <https://profi.travel> - Профессиональный портал о туризме «Profi Travel»;
12. <https://tonkosti.ru> - Портал «Тонкости туризма»;
13. <https://www.tourdom.ru/hotline> - Электронный журнал «Горячая линия. Туризм»;
14. <https://www.atorus.ru> - Официальный сайт Ассоциации туроператоров России;
15. <https://favt.gov.ru> - Официальный сайт Федерального агентства воздушного транспорта (Росавиация);
16. <https://mintrans.gov.ru> - Официальный сайт Министерства транспорта РФ;
17. <https://customs.gov.ru> - Официальный сайт Федеральной таможенной службы;
18. <https://www.rosпотребнадзор.ru> - Официальный сайт Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека (Роспотребнадзор);
19. <https://www.iata.org> - Официальный сайт Международной ассоциации воздушного транспорта (ИАТА);
20. <https://www.scopus.com> - Реферативная и справочная база данных рецензируемой литературы Scopus;
21. <https://apps.webofknowledge.com> - Политематическая реферативно-библиографическая и наукометрическая (библиометрическая) база данных Web of Science;
22. <https://www.sciencealert.com> - Science Alert является академическим издателем журналов открытого доступа. Также издает академические книги и журналы. Science Alert в настоящее время имеет более 150 журналов открытого доступа в области бизнеса, экономики, информатики, коммуникации, инженерии, медицины, математики, химии, общественной и гуманитарной науки;
23. <https://sciencepublishinggroup.com> - Science Publishing Group электронная база данных открытого доступа включающая в себя более 500 научных журналов, около 50 книг, 30 материалов научных конференций в области статистики, экономики, менеджмента,

педагогике, социальных наук, психологии, биологии, химии, медицины, пищевой инженерии, физики, математики, электроники, информатики, науке о защите природы, архитектуре, инженерии, транспорта, технологии, творчества, языка и литературы.

9.2. Ежегодно обновляемые информационные справочные системы

1. Информационно-правовая система «Гарант». – URL: <http://www.garant.ru/>;
2. Информационно-правовая система «Консультант плюс». – URL: <http://www.consultant.ru/>.

10. Комплект лицензионного программного обеспечения

1. Microsoft Office. Интегрированный пакет прикладных программ;
2. Microsoft Windows;
3. Корпоративная информационная система «КИС».

11. Электронные образовательные ресурсы

1. ЭБС «Университетская библиотека Онлайн»;
2. ЭБС «Юрайт»;

12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Изучение дисциплины обеспечивается в соответствии требованиями Федерального государственного образовательного стандарта по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент к материально-техническому обеспечению. Материально-техническое обеспечение необходимое для реализации дисциплины включает: учебная аудитория (кабинет экономических дисциплин) для проведения занятий всех видов, предусмотренных образовательной программой, в том числе групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации: оборудование: посадочные места по количеству обучающихся; рабочее место преподавателя; шкафы, учебная доска, стенды; технические средства обучения: ПК, экран, проектор

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены: персональные компьютеры (10 шт.) с возможностью подключения к информационно-телекоммуникационной сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду, к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам. Комплект мебели

РМАТ обеспечена необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства (состав определен в п.10 и подлежит обновлению при необходимости).

При использовании в образовательном процессе печатных изданий библиотечный фонд укомплектован печатными изданиями из расчета не менее 0,25 экземпляра каждого из изданий, указанных в п.8, на одного обучающегося из числа лиц, одновременно осваивающих соответствующую дисциплину (модуль), проходящих соответствующую практику.

Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ), в том числе в случае применения электронного обучения, дистанционных образовательных технологий, к современным профессиональным базам данных и информационным справочным системам, состав которых определяется в п.9 и подлежит обновлению (при необходимости).